



MIGMA
COOPERATIVA SOCIALE

Carta dei Servizi

**Assistenza Specialistica
per l'Autonomia e la Comunicazione**
agli alunni con disabilità di particolare gravità
frequentanti la scuola dell'infanzia, primaria e
secondaria di I grado

1

**Comune di
Campobello di Mazara**



Via Luigi Capitanò Giorgi, 3 90011 Bagheria (PA)
tel. 091/933267 - 8880494 Fax. 091/6195969
C.F. P.IVA. 05295360829 N. iscrizione Albo coop. A123121
www.cooperativamigma.it info@cooperativamigma.it cooperativamigma@pec.it





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

Sommario

Presentazione della Cooperativa	5
La MISSION e le attività.....	5
ESPERIENZA NEL SETTORE DISABILI	7
CERTIFICAZIONI DI QUALITA'	9
LA CARTA DEI SERVIZI.....	9
Principi fondamentali	9
UBICAZIONE DEGLI UFFICI E DELLE SEDI OPERATIVE CON L'INDICAZIONE DEGLI ORARI DI APERTURA E DI CHIUSURA.....	11
Premessa.....	11
Obiettivi.....	12
Servizio di Assistenza specialistica per l'autonomia e la comunicazione – Modalità di espletamento e metodologie innovative.....	13
Metodologia utilizzata	13
Alunni non vedenti.....	13
Alunni audiolesi	14
Alunni disabili gravi.....	14
Èquipe di valutazione iniziale	14
Abbinamento operatore-utente.....	15
Riunioni di èquipe.....	15
Riunione preliminare	15
MODALITÀ DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO E CONDIZIONI PER FACILITARE LA VALUTAZIONE DA PARTE DEGLI UTENTI E DEI SOGGETTI CHE RAPPRESENTANO I LORO DIRITTI.....	15
Tutela dei cittadini.....	16
Le modalità e la gestione dei reclami.....	16
Presentazione del reclamo.....	16
Caratteristiche della procedura.....	16
Esito della procedura di reclamo	17
Strumenti di monitoraggio degli interventi e di verifica di qualità.....	17
Monitoraggio.....	18
Indicatori di risultato.....	18
Indicatori per verificare la soddisfazione de destinatari.....	19
Strumenti per la valutazione dei cambiamenti intervenuti.....	19
MODALITÀ DI COLLABORAZIONE CON LA COMMITTENZA PER L'ELABORAZIONE E ATTIVAZIONE DEI PROGETTI/ PRESTAZIONI	20



MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

Rilevazione della Customer Satisfaction.....	20
Strumenti e tecniche per la rilevazione della soddisfazione.....	21
Modalità di accoglimento e presa in carico dell'utente.....	22
La realizzazione di un intervento "a misura" di ciascuno.....	22
La persona "al centro".....	22
La verifica del gradimento.....	23
Standard di qualità.....	23
Livelli qualitativi e quantitativi.....	24
Misure di contenimento del turn-over del personale.....	24
Descrizione delle principali modalità di contenimento del turn over:.....	Errore. Il segnalibro non è definito.
INDICAZIONE DELLE PRESTAZIONI ACCESSORIE EVENTUALMENTE ASSOCIATE AL VOUCHER, RIVOLTE A VANTAGGIO DELL'UTENTE E/O DELLA FAMIGLIA.....	25
Sportello di orientamento ai servizi del territorio.....	25
Punto di facilitazione digitale.....	25
Seminari informativi per famiglie.....	26
Servizio di consulenza psicopedagogica e psico-pedagogica in ambito familiare.....	26





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

Presentazione della Cooperativa

La Cooperativa Sociale MIGMA nasce il 05 Marzo del 2004 ed è una Cooperativa di tipo mista A/B che si occupa principalmente di interventi di formazione, orientamento, progettazione sociale, realizzazione e gestione di servizi socio assistenziali in favore di minori, disabili, anziani e famiglie; si occupa inoltre si occupa di interventi di aggiornamento rivolti a inoccupati, disoccupati, operatori socio-sanitari e socio-assistenziali.

La Cooperativa è iscritta presso l'Albo Regionale art. 26 L.R. 22/86 alla sezione anziani, disabili, minori e ragazze madri/gestanti per la tipologia Assistenza Domiciliare e alla sezione minori per la tipologia Spazio Gioco.

Dal 28/11/2018 con Decreto N. 988/2018 è iscritta all'Albo degli enti di servizio civile universale – sezione regione Sicilia con codice di iscrizione SU00018.

La Cooperativa Sociale MIGMA inoltre, con Decreto Dirigente Generale 5683 del 21/07/2017 ha ottenuto l'accreditamento presso la Regione Siciliana all'albo degli organismi che risultino Accreditati ai sensi del D. Pres. Reg. n.25 del 01.10.2015 concernenti "Regolamento di attuazione dell'art.86 della legge regionale 7 Maggio 2015 n. 9 Disposizioni per l'accreditamento degli organismi formativi operanti nel sistema della formazione professionale siciliana" pubblicato sulla G.U.R.S. n. 44 del 30 Ottobre 2015 con Codice AAM743.

La MISSION e le attività

- **Attività sociali ed educative con bambini, adolescenti, famiglie**
 - Asili nido
 - Spazio gioco
 - Servizio di Educativa Domiciliare
 - Assistenza domiciliare Anziani/disabili
- **Azioni di prevenzione e contrasto della dispersione scolastica e formativa**
 - Interventi di sostegno della genitorialità
 - Strutture per donne vittime di violenza
- **Percorsi di inclusione sociale**
 - Formazione
 - Orientamento
 - Assistenza
 - Consulenza
 - Programmi di accompagnamento sociale
- **Promozione della partecipazione e cittadinanza attiva**
 - Azioni positive per le pari opportunità
 - Promozione della cooperazione
 - Interventi per l'Occupazione e lo Sviluppo Territoriale
 - Orientamento, promozione ed accompagnamento dell'inserimento lavorativo
 - Azioni di supporto alla programmazione partecipata

Il modello di intervento utilizzato dalla cooperativa è di tipo processuale, per cui se da un lato in ogni iniziativa si individuano gli obiettivi generali ed i passi da compiere, dall'altro vi è uno spazio per la rielaborazione e per la riprogettazione che consente di modulare le iniziative rispetto ai reali bisogni, favorendo la partecipazione dei soggetti coinvolti (operatori dell'equipe, partecipanti, altri soggetti). Le diverse modalità di lavoro – dalla formazione alle attività educative, dal sostegno socio assistenziale all'orientamento, dalla sperimentazione protetta all'accompagnamento – permettono di costruire percorsi che tengano conto delle specificità personali, dei contesti e dei livelli di





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

esperienza. Offrendo servizi alle persone la Cooperativa si avvale di una organizzazione fondata prevalentemente sulle competenze professionali che mette in campo, proprie o di altre risorse esterne. Nella progettazione e nella realizzazione delle iniziative si ritengono indispensabili tre funzioni: la regia, il monitoraggio e la valutazione a cui concorrono sia gli operatori sia esperti della Cooperativa o esterni, coinvolti per ogni progetto al fine di garantire la qualità dei servizi offerti. Nell'ambito delle diverse attività la Cooperativa svolge attività di analisi e di ricerca come metodologia per cercare una corrispondenza tra bisogni e risorse e coinvolgere i partecipanti ai Servizi nei processi di progettazione, gestione e valutazione.





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

ESPERIENZA NEL SETTORE DISABILI

Nell'ultimo triennio la cooperativa ha maturato la seguente esperienza nel settore disabili:

Ente	Servizio	periodo
Comune di Santa Flavia	ASACOM - Assistenza all'Autonomia ed alla Comunicazione	Febbraio 2020
Comune di Casteldaccia	ASACOM - Assistenza all'Autonomia ed alla Comunicazione	Febbraio - Marzo Novembre - Dicembre 2020
Comune di Bagheria	ASACOM - Assistenza all'Autonomia ed alla Comunicazione	Febbraio - Marzo Ottobre - Dicembre 2020
Distretto D39 Comuni di Bagheria, Altavilla Milicia, Casteldaccia, Ficarazzi e Santa Flavia.	Servizio Educativa Domiciliare	da Gennaio a Dicembre 2020
Comune di Sant'Agata di Militello	Progetto P.I.P.P.I - Servizio Educativa Domiciliare	Da Settembre 2020 al 31/12/2020
Comune di Bagheria	Servizio di Assistenza Domiciliare - SAD	Da Gennaio a Dicembre 2020
Comune di Bagheria	ADI - Assistenza Domiciliare Integrata	Da Gennaio a Marzo 2020
Comune di Casteldaccia	Servizio di assistenza Igienico Personale	Gennaio 2020
Comune di Bagheria	Servizio di Assistenza Domiciliare - SAD	Da Gennaio a Settembre 2020
Comune di Misilmeri	Servizio di Assistenza Domiciliare - SAD	2020
Comune di Bagheria	Servizio di Educativa Domiciliare - SED	Da Gennaio a Ottobre 2020
Comune di Casteldaccia	ASACOM - Assistenza all'Autonomia ed alla Comunicazione	da Gennaio a Giugno e da Ottobre a Dicembre 2021
Comune di Altavilla Milicia	ASACOM - Assistenza all'Autonomia ed alla Comunicazione	da Ottobre a Dicembre 2021
Comune di Bagheria	ASACOM - Assistenza all'Autonomia ed alla Comunicazione	da Gennaio a Giugno e da Ottobre a Dicembre 2021
Comune di Corleone	ASACOM - Assistenza all'Autonomia ed alla Comunicazione	da Ottobre a Dicembre 2021
Comune di Misilmeri	ASACOM - Assistenza all'Autonomia ed alla Comunicazione	da Maggio a Giugno e da Settembre a Dicembre 2021
Comun edi Santa Flavia	ASACOM - Assistenza all'Autonomia ed alla Comunicazione	2021
Comune di Sant'Agata di Militello	Progetto P.I.P.P.I - Servizio Educativa Domiciliare	Da Gennaio a Luglio 2021
Distretto D39 Comuni di Bagheria, Altavilla Milicia, Casteldaccia, Ficarazzi e Santa Flavia.	Servizio Educativa Domiciliare	da Gennaio a Dicembre 2021



MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

Comune di Casteldaccia	Servizio di Assistenza Domiciliare - SAD	da Marzo a Dicembre 2021
Comune di Bagheria	Servizio di Assistenza Domiciliare - SAD	da Gennaio a Novembre 2021
Comune di Palermo	Piano personalizzato ex art.14 L.328/2000 (SAD Disabili Gravi)	da Aprile a Dicembre 2021
Comune di Altavilla Milicia	ASACOM	Da Febbraio a Maggio 2022
Comune di Bagheria	ASACOM	Da Gennaio a Dicembre 2022
Comune di Casteldaccia	ASACOM	Da Gennaio a Dicembre 2022
Comune di Corleone	ASACOM	Da Gennaio a Dicembre 2022
Comune di Ficarazzi	ASACOM	Novembre, Dicembre 22
Comune di Misilmeri	ASACOM	Gennaio e Febbraio 2022
Comune di Sant' Angelo di Brolo	ASACOM	Da Aprile a Dicembre 2022
Comune di Santa Flavia	ASACOM	Da Gennaio a Dicembre 2022
Comune di Bagheria	SED	Da Gennaio a Dicembre 2022
Comune di Casteldaccia	SED	Da Gennaio ad Agosto 2022 , Novembre e Dicembre 2022
Comune di Corleone	SED	Da Maggio a Luglio 2022
Comune di Bagheria	ADI	Da Marzo a Maggio 2022 e da Settembre a Dicembre 2022
Comune di Bagheria	SAD	Da Febbraio a Settembre 2022 e Novembre/Dicembre 2022
Comune di Bagheria	SAD Disabili gravi	Ottobre e Novembre 2022
Comune di Casteldaccia	SAD	Da Gennaio a Maggio 2022
Comune di Palermo	SAD Inabili	Da Gennaio a Maggio 2022
Cooperativa Nuova Sair per il Comune di Palermo	SAD Inabili	Da Giugno a Dicembre 2022
Comune di Corleone	ADI	Novembre e Dicembre 2022
D. D. Bagheria I Circolo "Bagnera" - Comune di Bagheria	SIAM - Servizi Integrativi Aggiuntivi e Migliorativi per alunni disabili	Da Febbraio a Giugno 2022
D.D.S. III Circolo - Pirandello - Comune di Bagheria	SIAM - Servizi Integrativi Aggiuntivi e Migliorativi per alunni disabili	Da Febbraio a Giugno 2022
I.C. BAGHERIA IV - ASPRA - Comune di Bagheria	SIAM - Servizi Integrativi Aggiuntivi e Migliorativi per alunni disabili	Da Marzo a Giugno 2022



MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

I.C. BAGHERIA -T. AIELLO - Comune di Bagheria	SIAM - Servizi Integrativi Aggiuntivi e Migliorativi per alunni disabili	Da Aprile a Giugno 2022
Ist. Sec. di I Grado - C. Scianna - Comune di Bagheria	SIAM - Servizi Integrativi Aggiuntivi e Migliorativi per alunni disabili	Da Febbraio a Giugno 2022
Privati	Servizi 0-3 (Spazio gioco/Asili nido) Casteldaccia	da Gennaio a Dicembre 2022

CERTIFICAZIONI DI QUALITA'

La Cooperativa Sociale MIGMA è in possesso delle seguenti certificazioni:

- ✓ certificato di qualità **ISO 9001:2015**. Scopo di registrazione l'erogazione dei seguenti prodotti/servizi:
 - progettazione ed erogazione di corsi di formazione professionali;
 - erogazione di assistenza per anziani, inabili e minori in regime domiciliare;
 - servizi di prima infanzia.
- ✓ certificato di qualità **UNI 11034:2003**. Scopo di registrazione l'erogazione dei seguenti prodotti/servizi:
 - Erogazione di servizi di gestione asili nido
- ✓ certificato di qualità **ISO 45001:2018**. Scopo di registrazione la realizzazione delle seguenti attività:
 - Progettazione ed erogazione di corsi di formazione professionale.
 - Erogazione di servizi di assistenza per anziani, inabili e minori in regime domiciliare.
 - Servizi di prima infanzia.

9

LA CARTA DEI SERVIZI

La Carta dei Servizi è costituita da una parte generale che contiene i principi generali a cui si ispira l'azione della Cooperativa in relazione ai servizi offerti e ad una parte specifica per il servizio in cui sono riportate le caratteristiche, i criteri e le modalità di erogazione e i fattori di qualità che l'Ente si impegna a garantire.

La Carta dei servizi

- è consegnata a ciascun utente del servizio
- è messa a disposizione in appositi spazi all'interno del servizio
- è pubblicata sul sito internet della Cooperativa
- è disponibile presso gli uffici comunali di riferimento

Principi fondamentali

Uguaglianza

L'offerta del servizio è ispirata al principio di eguaglianza dei diritti degli utenti a prescindere da sesso, etnia, religione ed opinioni politiche. Le regole che riguardano i rapporti tra utenti e servizi e l'accesso agli stessi sono uguali per tutti. Uguaglianza non significa uniformità delle prestazioni sotto il profilo delle condizioni personali e sociali. La Cooperativa si impegna a prestare particolare attenzione, sia nel rapporto diretto sia in quello indiretto, nei confronti di soggetti appartenenti a fasce deboli.

Imparzialità



Via Luigi Capitanò Giorgi, 3 90011 Bagheria (PA)
tel. 091/933267 - 8880494 Fax. 091/6195969
C.F. P.IVA. 05295360829 N. iscrizione Albo coop. A123121
www.cooperativamigma.it info@cooperativamigma.it cooperativamigma@pec.it





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

Il comportamento dell'Ente nei confronti degli utenti dei servizi è improntato a criteri di obiettività, giustizia e imparzialità. In funzione di tale obbligo si interpretano le singole clausole delle condizioni generali e specifiche di erogazione del servizio.

Continuità

L'erogazione dei servizi è svolta con continuità e regolarità secondo quanto previsto dalle disposizioni di legge e stabilito nei documenti di affidamento dei servizi. Nei casi di non regolarità nell'erogazione delle prestazioni di servizio la Cooperativa informa tempestivamente l'utente e concorda le misure per ridurre al minimo il disagio provocato.

Riservatezza

Il trattamento dei dati riguardanti ogni utente dei servizi è ispirato al rispetto della riservatezza dovuta. Il personale della Cooperativa è formato ad operare nel rispetto della riservatezza delle informazioni di cui viene a conoscenza secondo quanto previsto dal D.L. 196 del 30 giugno 2003.

Diritto di scelta

La Cooperativa garantisce ai cittadini l'informazione preventiva e il diritto di scelta, laddove sia prevista l'offerta differenziata di modalità attuative del servizio. Il diritto di scelta riguarda, in particolare, la condivisione dell'intervento messo in atto per il raggiungimento dell'obiettivo per il quale il Servizio è organizzato.

Partecipazione e informazione

L'Ente garantisce alle persone che fruiscono dei servizi la massima informazione e tutela dei diritti di partecipazione. Viene garantita e promossa la partecipazione dei fruitori, delle famiglie degli stessi, singole e associate alla formazione dell'indirizzo, allo svolgimento e al controllo delle attività poste in essere dall'Ente. L'utente è partecipe della formulazione dell'erogazione del servizio che lo riguarda. Ha diritto di accesso alle informazioni che lo riguardano. Il diritto di accesso è esercitato secondo le modalità disciplinate dalla legge 7 agosto 1990 numero 241.

L'utente può prospettare osservazioni, formulare suggerimenti, produrre memorie e documenti per il miglioramento del servizio.

Trasparenza

L'Ente promuove il confronto e la collaborazione con gli utenti e/o le famiglie degli stessi per la messa a punto e la piena attuazione nel tempo della presente Carta dei Servizi, attraverso

- l'esame e la valutazione dei suggerimenti e dei reclami
- la verifica dei risultati dei monitoraggi e delle indagini effettuate sui servizi
- la discussione sui piani, proposte e progetti inerenti l'evoluzione del servizio per una sempre maggiore soddisfazione del cittadino

Efficacia ed efficienza

L'Ente si impegna a perseguire l'obiettivo del continuo miglioramento dell'efficienza ed efficacia del servizio adottando le soluzioni più idonee al raggiungimento di tale scopo. Ogni operatore lavora con l'obiettivo di garantire sostegno e tutela agli utenti, valorizzando al massimo le risorse umane, economiche, logistiche e di rete a disposizione.



MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

UBICAZIONE DEGLI UFFICI E DELLE SEDI OPERATIVE CON L'INDICAZIONE DEGLI ORARI DI APERTURA E DI CHIUSURA

La **SEDE LEGALE ED AMMINISTRATIVA**, della Cooperativa ove indirizzare tutta la corrispondenza e richiedere informazioni di carattere generale è:

Comune di	Bagheria
Via	Luigi Capitano Giorgi n.3
Telefono	091/933267
Fax	091/6195969
E-mail	info@cooperativamigma.it
PEC	cooperativamigma@pec.it

Orario dal Lunedì al Venerdì – dalle ore 9.00 alle ore 19.00.

Le SEDI TERRITORIALI DI SERVIZIO

La Cooperativa Sociale Migma, nell'ipotesi di avvenuta iscrizione all'Albo in oggetto e di affidamento di servizio, costituirà una propria sede amministrativo-organizzativa nel territorio di Campobello di Mazara.

Premessa

L'inserimento dei soggetti in situazioni di handicap nel mondo della scuola e della vita sociale ha visto crescere, in modo esponenziale, nuovi bisogni che vengono fondati sulla necessità di attivare un coordinamento tra le istituzioni, per interventi di politica integrata. Oggi, al nuovo modo di interpretare il concetto di "diversità" intesa come un'altra possibilità di essere della condizione umana, corrisponde un mutamento circa la natura dei bisogni, che va al di là della semplice sopravvivenza e interessa, per lo più, l'innalzamento della qualità della vita: relazioni interpersonali, integrazione sociale, scolastica e lavorativa dei portatori di handicap.

È necessario pertanto, analizzare il contesto sociale per individuare linee d'intervento. Molto spesso nel nostro modello culturale l'handicap è determinato dall'incapacità strutturale della società di ridurre ed eliminare lo svantaggio derivante dalla situazione di disabilità. Numerosi, ovviamente sono stati i provvedimenti legislativi che hanno sancito una serie d'impegni ed obblighi per tecnici ed amministratori, anche se in parte la necessità di questi provvedimenti non è stata ancora assorbita culturalmente.

Le diverse problematiche, tipiche di chi vive una condizione di disabilità, evidenziano la necessità di attivare ulteriori interventi verso i minori e le loro famiglie.

In particolare, vi è la necessità di attivare sul territorio, e quindi nelle sedi coinvolte, un sostegno ed un potenziamento dei servizi esistenti per superare:

- la **dispersione scolastica** (le statistiche evidenziano che spesso studenti disabili abbandonano precocemente la scuola).
- le **difficoltà di inserimento scolastico e socializzazione**. I bambini disabili hanno notevoli difficoltà nel comunicare con le altre persone, specialmente con i coetanei, questo porta all'impossibilità di confrontarsi con gli altri e di realizzare relazioni sociali fondamentali per la crescita di ogni bambino.
- le **difficoltà nel fare esperienze sociali di tipo ludico-ricreativo** e a condividere semplici momenti di vita, di crescita con i pari (giochi di gruppo, attività didattiche, etc...)



MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

- la **difficoltà nell'apprendimento e l'insuccesso scolastico**. Come è facile intuire, questi ultimi rappresentano una problematica di notevole spessore. I bambini con disabilità psichica e/o sensoriale, senza adeguato supporto e sostegno scolastico ed extrascolastico, non riescono a procedere nei gradi d'istruzione e abbandonano precocemente gli studi
- **atteggiamenti aggressivi/conflittuali con le famiglie**. Alcuni bambini, nel momento in cui acquisiscono la consapevolezza della propria diversità sviluppano atteggiamenti aggressivi e conflittuali nei confronti dei genitori, un forte isolamento con i coetanei e vivono il rapporto con la sordità in modo problematico.

L'intervento in questa sede proposto si sostanzia nella creazione di un gruppo di lavoro intesa quale strumento volto a promuovere un'attenzione universalistica ai bisogni del fanciullo durante il percorso scolastico. Il percorso metodologico del progetto si basa su un coinvolgimento attivo di genitori e figli, che diventano protagonisti dell'intervento e non fruitori passivi, promuovendo la collaborazione degli stessi con gli operatori al fine di formare e guidare i familiari nella creazione di quell'ambiente certo, sicuro e privo di tensioni idoneo al corretto sviluppo psico-fisico dei giovani utenti.

Il Servizio prevede l'assistenza specialistica finalizzata alla conquista dell'autonomia relazionale e di apprendimento per gli alunni in situazione di handicap fisico, psichico e sensoriale, presso le scuole dell'infanzia e dell'obbligo e degli interventi di assistenza di base ad integrazione delle competenze dell'Istituzione scolastica, di cui a tutt'oggi, quest'ultima, risulta carente, mediante l'assegnazione di personale addetto all'igiene personale per alunni non in possesso del controllo degli sfinteri e/o non in grado di deambulare autonomamente.

Il servizio rappresenta un'importante occasione nel processo di integrazione sociale e scolastica dell'alunno svantaggiato. La Legge quadro 05/02/1992 n.104 "per l'assistenza, l'integrazione sociale e di diritti delle persone handicappate" afferma che l'obiettivo dell'integrazione scolastica è lo sviluppo delle potenzialità della persona disabile, nell'apprendimento, nelle relazioni e nella socializzazione.

12

Obiettivi

Il presente progetto è rivolto ad alunni portatori di handicap, la cui condizione può, se non gestita in maniera ottimale provocare oltre a difficoltà di carattere pratico, facilmente comprensibili, anche e soprattutto disagio psicologico e conseguentemente difficoltà relazionali ed emarginazione. L'obiettivo generale del servizio, dunque, non riguarda solo un'operazione di mera assistenza agli alunni disabili nell'espletamento delle proprie funzioni fisiologiche, quello che ci si propone, è un reale miglioramento della qualità di vita dei soggetti destinatari del servizio, offrendo loro adeguato supporto per favorirne l'integrazione sociale e prevenire difficoltà relazionali e scolastiche. Si mira a favorire il superamento dell'isolamento e dell'emarginazione sociale garantendo il diritto del portatore di handicap, di rimanere inserito nel naturale contesto familiare, scolastico ed ambientale, conducendo una vita quanto più normale ed adeguata alla giovane età, per prevenire anche altri problemi di carattere psicologico che isolamento, emarginazione ed il sentirsi "diversi" possono provocare. Si vuole superare la logica puramente assistenzialistica per promuovere il recupero del soggetto portatore di disabilità come risorsa della società, favorendo la piena partecipazione alle attività scolastiche non solo di tipo didattico, ma anche alle attività ludico - ricreative realizzate dagli istituti scolastici, favorendo la socializzazione e l'integrazione.

Nello specifico gli obiettivi che si intende raggiungere sono i seguenti:

- garantire il diritto allo studio degli alunni disabili;
- favorire l'integrazione scolastica, l'integrazione sociale e la socializzazione;
- permettere uno scambio comunicativo tra alunno-insegnante-gruppo classe;
- favorire l'inserimento e la partecipazione a tutte le attività scolastiche;





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

- assicurare la necessaria assistenza nel rispetto della dignità umana e civile;
- garantire l'assistenza nell'utilizzo dei servizi igienici incluse le procedure di igiene personale;
- mediare le relazioni tra soggetto disabile e realtà circostante;
- supportare i rapporti tra scuola, famiglia dell'utente e altre istituzioni presenti sul territorio;

Servizio di Assistenza specialistica per l'autonomia e la comunicazione – Modalità di espletamento e metodologie innovative

Metodologia utilizzata

La programmazione e l'organizzazione operativa di un servizio rivolto a una fascia di utenza così particolare e delicata come quella dei minori con disabilità, richiedono a nostro avviso un impegno particolare nell'impostare una metodologia di riferimento che abbia lo scopo di fornire risposte adeguate e professionalmente ineccepibili ai bisogni diversificati e complessi presentati dagli utenti, non solo sul piano dell'efficienza, ma anche nel rispetto di una sana gestione delle risorse (Indice rapporto benefici/Costi). A nostro avviso un'efficace modello organizzativo deve tener conto della molteplicità e varietà dei bisogni dell'utente e della stretta correlazione tra problematiche di natura biologica, psicologica, relazionale, sociale ed economica. Nell'organizzazione e gestione del servizio dunque si fa riferimento al modello sistemico, o relazionale, nel quale il momento privilegiato di analisi e di intervento è costituito essenzialmente dal processo interattivo che si instaura tra i membri di un sistema, lasciando sullo sfondo le dinamiche intra-personali. Per dare risposta adeguata al singolo utente è necessario partire dalla stesura di un piano di lavoro, che può essere definito come lo strumento essenziale da utilizzare per raggiungere il massimo dell'efficacia. Esso consiste quindi in una programmazione delle attività, coniugata con la valutazione delle risorse e l'utilizzazione ottimale delle strutture organizzative. L'uso di tale strumento coinvolge tutti gli operatori, allo scopo di individuare gli obiettivi, definire i tempi di attuazione e verificare i risultati ottenuti.

L'intervento in questa sede proposto si sostanzia nella creazione di un gruppo di lavoro intesa quale strumento volto a promuovere un'attenzione universalistica ai bisogni del fanciullo durante il percorso scolastico. Le attività da realizzare, saranno organizzate seguendo una metodologia basata sul lavoro di gruppo, composto da operatori qualificati, secondo una prospettiva socio-educativa ed in base ai Piani Educativi Individualizzati. L'obiettivo è quello di avviare un percorso di crescita per l'individuo e la famiglia stessa, stimolando le competenze individuali e relazionali di ognuno e ricorrendo all'offerta di vari strumenti di incontro, confronto e all'attivazione di un programma di attività ludiche, culturali ed espressive che tengano conto delle caratteristiche, delle problematiche, delle esigenze particolari e degli interessi dei fruitori del servizio.

Il percorso metodologico del progetto si basa su un coinvolgimento attivo di genitori e figli, che diventano protagonisti dell'intervento e non fruitori passivi, promuovendo la collaborazione degli stessi con gli operatori al fine di formare e guidare i familiari nella creazione di quell'ambiente certo, sicuro e privo di tensioni idoneo al corretto sviluppo psico-fisico dei giovani utenti.

Alunni non vedenti

Per gli alunni non vedenti si prevede in particolare l'utilizzo di modalità di espletamento e di metodologie quali:

- organizzazione di specifiche attività finalizzate al consolidamento dei prerequisiti di base per l'apprendimento della letto-scrittura Braille con la collaborazione degli insegnanti di classe;



MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

- acquisizione delle tecniche per l'apprendimento della lettura e della scrittura in Braille con la collaborazione degli insegnanti di classe;
- addestramento all'uso degli indispensabili strumenti tiftotecnici quali: dattilobrilie, dattiloritmica, strumenti tifo-informatici;
- predisposizione di materiale didattico specifico ritenuto più idoneo per l'acquisizione da parte dell'alunno non vedente dei contenuti culturali alle singole discipline (registrazioni, schede operative in rilievo,...);
- preparazione e adeguamento dei testi scolastici in braille;
- consulenza al personale docente della scuola in ordine alla conoscenza e all'uso degli strumenti tiftotecnici e tifloinformatici;

Alunni audiolesi

Per gli alunni audiolesi l'assistente alla comunicazione prevede in particolare l'utilizzo di modalità di espletamento e di metodologie quali:

- favorire, incoraggiare e mediare la comunicazione dell'alunno con gli insegnanti ed i compagni;
- consentire all'alunno/i affidato/i di accedere ai contenuti della didattica e formativi ed alle verifiche sull'apprendimento;
- promuovere e favorire la socializzazione ai fini dell'integrazione scolastica;
- adottare la Lingua Italiana dei Segni (LIS), o il metodo bimodale, o l'oralista, secondo le indicazioni della famiglia di ciascun alunno;
- collaborare con gli insegnanti nella pianificazione delle lezioni mediante strategie visive che utilizzano la vista, canale integro del bambino/ragazzo sordo;
- trasferire competenze al personale docente e ai compagni di scuola al fine di favorire gli scambi comunicativi all'interno del contesto anche in assenza dell'assistente alla comunicazione;
- partecipare agli incontri tra la scuola e la famiglia, organizzati dalla scuola, se richiesto;
- programmare e verificare gli interventi reperendo tutte le informazioni utili sull'alunno per avere un quadro delle criticità e delle risorse individuali e coordinandosi con l'insegnante curricolare e di sostegno e alle attività della classe.

14

Alunni disabili gravi

Per gli alunni con gravi disabilità psicofisiche l'assistente all'autonomia e alla comunicazione prevede in particolare l'utilizzo di modalità di espletamento e di metodologie quali:

- connessione dell'attività educativa e didattica nel processo di integrazione scolastica;
- assistenza di base, ovvero ausilio materiale nell'accesso alle strutture scolastiche, spostamento nei locali della scuola, l'igiene personale, l'ordinaria vigilanza e assistenza durante la consumazione del pasto nelle mense scolastiche;
- attività educative, capaci di favorire la graduale conquista di autonomie personali di base, di autonomie sociali e di comunicazione intenzionale;
- iniziative volte a favorire lo scambio relazionale, la capacità di adattamento, la flessibilità comportamentale, l'interiorizzazione delle regole di convivenza;
- iniziative di integrazione tra l'alunno in condizione di disabilità e il contesto scolastico;
- assistenza e mediazione nella partecipazione ad attività ludiche, ricreative e sportive.

Èquipe di valutazione iniziale

Il coordinatore prima dell'avvio del servizio si preoccuperà di analizzare e valutare la tipologia dell'utenza, attraverso interviste e colloqui con i singoli utenti e famiglie al fine di effettuare





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

abbinamenti operatore/utente adeguati alle specifiche esigenze e caratteristiche dei singoli soggetti tenendo conto ove possibile delle peculiarità caratteriali degli alunni.

Abbinamento operatore-utente

Tenendo conto della tipologia del servizio si ritiene importante l'istaurarsi di una buona relazione tra utente ed operatore il quale come già specificato sarà abbinato all'utente dopo un'attenta analisi delle caratteristiche dei singoli casi e situazioni; inoltre per garantire la qualità del servizio prestato è intenzione della Cooperativa la stabilità del personale per garantire la continuità del servizio ed evitare il turn over degli operatori.

Riunioni di équipe

Mensilmente il coordinatore effettuerà una riunione di équipe finalizzata alla programmazione, monitoraggio e valutazione delle attività inerenti il servizio nonché dei servizi migliorativi realizzati con l'indicazione dei giorni, degli orari di svolgimento e della tipologia.

Riunione preliminare

Tenendo conto che la Cooperativa abitualmente opera nello spirito di democrazia gestionale e si ispira proprio ai criteri di condivisione gestionale volta al coinvolgimento di tutti gli attori coinvolti, sia diretti che indiretti, prima dell'avvio delle attività l'Ente organizzerà un incontro al quale saranno chiamati a partecipare sia gli utenti che i loro familiari, assieme all'équipe di operatori che opereranno. In tale riunione preliminare si cercherà di individuare i bisogni degli utenti, delle loro famiglie delle istituzioni e degli operatori, in modo da stabilire le strategie di intervento. Alla luce di quanto emerso nelle riunioni saranno organizzati i turni di lavoro e sarà predisposta tutta la modulistica che servirà per la rilevazione costante in termini qualitativi e quantitativi del servizio. Questo tipo di riunione si terrà prima dell'avvio del servizio e successivamente con cadenza bimestrale.

15

MODALITÀ DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO E CONDIZIONI PER FACILITARE LA VALUTAZIONE DA PARTE DEGLI UTENTI E DEI SOGGETTI CHE RAPPRESENTANO I ORO DIRITTI

Il progetto sarà articolato seguendo principalmente tre fasi che possono così strutturarsi:

- si prevede una **fase preparatoria** di costituzione e conoscenza del gruppo di lavoro che porterà lo stesso, ad una maggiore coesione e approfondita conoscenza delle problematiche trattate, dei singoli e dei nuclei familiari da parte degli operatori in modo da poter realizzare un programma di lavoro dinamico ed adattabile alle reali esigenze e priorità dei giovani utenti;
- una seconda **fase "attuativa"**, ovvero di realizzazione delle attività che punterà al raggiungimento dei risultati ed obiettivi programmati nella prima fase;
- una terza fase, che in realtà sarà contemporanea alle prime due, ovvero il **monitoraggio e verifica**. Le attività progettuali saranno infatti monitorate continuamente al fine di effettuare eventuali modifiche e ricalibrare l'azione sulle reali esigenze dell'utenza, superare eventuali difficoltà e nuove problematiche emerse per garantire la qualità del servizio in termini di efficacia ed efficienza

In particolare nel corso della prima fase del progetto si procederà alla costituzione del gruppo di lavoro, da inserire nel contesto operativo alla loro formazione, attraverso opportuni incontri nei quali sarà presentato il progetto, le attività concrete da realizzare e le figure professionali da impiegare in ognuna di esse (comprese le attività migliorative). Attraverso la partecipazione attiva di tutti gli operatori, sarà costituito il gruppo di lavoro. In tale fase particolare attenzione sarà posta alla conoscenza delle reti istituzionali. Dopo una prima analisi delle caratteristiche e delle





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

problematiche dei minori destinatarie dell'intervento, saranno definiti ruoli e compiti dei singoli operatori nell'ambito dell'azione progettuale. Si procederà alla valutazione iniziale delle caratteristiche, della condizione di disagio e delle problematiche presentate dagli utenti alle quali sono indirizzate le attività previste dal progetto e tenendo conto, nei limiti del possibile, anche di eventuali caratteristiche psicologiche e caratteriali dei piccoli utenti si procederà all'abbinamento assistente-minore.

La fase preparatoria sarà inoltre dedicata alla progettazione degli interventi e delle attività migliorative da realizzare in aggiunta a quelle previste da capitolato, dei relativi tempi e delle risorse da impiegare.

Tutela dei cittadini

Le modalità e la gestione dei reclami

Il mancato rispetto dei principi e degli standard enunciati nella Carta dei Servizi va segnalato direttamente alla direzione della Cooperativa Sociale Migma, secondo la modalità definita all'interno della presente Carta dei Servizi, che provvederà ad informare il cittadino sull'esito degli accertamenti compiuti, sulle azioni intraprese e sui tempi di attuazione

I tempi di risposta alle segnalazioni, ai reclami e alle richieste dei cittadini vengono definiti di seguito.

La possibilità di formulare osservazioni e di effettuare reclami è una componente insostituibile della tutela dei diritti degli utenti.

L'osservazione ed il reclamo servono al miglioramento continuo dei servizi e sono il segno dell'interesse per l'attività, il prodotto o il servizio offerto.

Le osservazioni ed i reclami da parte degli utenti vengono raccolti e trasmessi ai responsabili dei servizi interessati che provvedono ad effettuare le opportune verifiche. Il responsabile provvede a correggere l'errore segnalato; all'eventuale variazione della procedura adottata al fine di non ripetere l'errore; a fornire risposta scritta all'utente che ha inoltrato il reclamo entro un massimo di 15 giorni. I reclami sono quindi trasmessi alla direzione che provvede all'archiviazione su carta e su banca dati per mantenere una cronistoria di tutto ciò che succede.

16

Presentazione del reclamo

L'utente che ha subito un disservizio deve inoltrare reclamo presso la sede della direzione, in forma scritta attraverso una lettera firmata nelle seguenti modalità:

- via e-mail: info@cooperativamigma.it
- via fax: 091/6195969
- via posta: Cooperativa sociale Migma Via Luigi Capitano Giorgi n°3 – 90011 Bagheria (PA)

E' altrimenti possibile reclamare di persona prendendo un appuntamento con il Responsabile della Qualità che ascolterà e raccoglierà il reclamo che deve essere comunque sottoscritto.

Ai reclami si garantisce una risposta scritta entro 15 giorni.

Caratteristiche della procedura

Le **caratteristiche della procedura** sono:

- offrire un servizio di facile accesso e utilizzo per l'utente e in cui l'utente abbia fiducia;
- mettere in contatto l'utente con l'ufficio competente se l'utente non ha già espletato la procedura di reclamo o di richiesta informazioni del soggetto erogatore;
- offrire all'utente la possibilità di un'ulteriore verifica nel caso si ritenga insoddisfatto dalla risposta ricevuta;
- verificare l'effettuazione della corretta procedura di reclamo da parte della Cooperativa;





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

- tenere informato l'utente sugli sviluppi del reclamo o della richiesta di informazione e sul risultato dei medesimi;
- informare l'utente delle azioni che può intraprendere nel caso in cui non sia soddisfatto della gestione del suo reclamo da parte dell'Ente;
- utilizzare le informazioni acquisite per sviluppare strategie di protezione degli interessi degli utenti del servizio.

A tal fine, la cooperativa sottoporrà un questionario all'utente che potrà esprimere la sua opinione su:

- soddisfazione per il risultato, velocità nella gestione del problema e qualità del servizio fornito.

Alla presente Procedura viene allegata la modulistica per la presentazione delle richieste di reclamo da parte dell'utenza.

Esito della procedura di reclamo

Nel caso in cui la Cooperativa accerti la fondatezza del reclamo, invierà comunicazione all'equipe del servizio richiedendo alla stessa di procedere affinché siano effettivamente tutelati i diritti degli utenti. La Cooperativa accerterà l'avvenuta tutela di tali diritti nell'espletamento della sua attività di controllo.

Strumenti di monitoraggio degli interventi e di verifica di qualità

L'azione progettuale sarà costantemente monitorata e verificata, secondo i criteri di efficacia ed efficienza dal coordinatore, coadiuvato dagli operatori i quali procederanno periodicamente alla verifica ed eventuale riformulazione delle attività progettuali.

Il coordinatore provvederà ad indire e coordinare **riunioni d'equipe con cadenza mensile**, per la verifica e valutazione periodica durante le quali il gruppo si confronterà analizzando il lavoro svolto ed effettuando auto-valutazioni. Verrà analizzato il materiale prodotto nel corso delle attività, le relazioni e valutazioni effettuate dalle singole figure professionali, così da permettere la costante rimodulazione dell'intervento, adeguandolo ai reali bisogni dell'utenza e/o alle eventuali problematiche emerse in corso d'opera. Allo scopo di garantire un servizio efficiente ed efficace e sempre adeguato alle effettive esigenze dell'utenza l'attività di valutazione e monitoraggio terrà conto anche dei pareri e delle valutazioni personali di utenti (qualora possibile), famiglie e personale docente ai quali saranno **somministrati periodicamente, questionari valutativi del servizio** ed ai quali sarà data la possibilità di avanzare proposte di miglioramento e di adeguamento delle attività.

La Valutazione dell'azione progettuale sarà condotta in tre diversi momenti:

- V. ex-ante, durante la fase di avvio del progetto;
- V. in itinere durante la realizzazione degli interventi;
- V. finale o ex-post per valutare i risultati ottenuti.

Nel percorso di valutazione bisogna tenere conto del punto di vista di tutti gli attori e soggetti che a qualsiasi livello intervengono durante lo svolgimento del processo sulla base dei relativi interessi ed aspettative. I soggetti che possiamo individuare sono: l'ente erogatore del servizio, la persona assistita e/o suo familiare, l'istituzione, la comunità.

Il primo lavoro "ex ante" sarà quindi quello di definire una accurata "mappa degli stakeholder" vale a dire degli attori, degli obiettivi e dei risultati in termini di output (prestazione) e outcome (esito e impatto) loro riferiti. Una metodologia analitica "a cascata" rispetto alla mappa di cui sopra guiderà il processo di verifica, a scadenze variabili a seconda del tipo di portatore di interesse, sui seguenti piani: il coordinamento gestionale; il funzionamento dei piani di intervento;



MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

la reale integrazione tra l'ente erogatore, la famiglia e i Servizi Territoriali (Distretti, l'Azienda Sanitaria, ecc.).

Un ambito particolare a sé riguarda la qualità, il rispetto della quale è di fondamentale importanza nell'erogazione dei servizi: in riferimento a ciò, per valutare all'interno e all'esterno dell'organizzazione il livello di qualità raggiunto, si prenderanno in considerazione i seguenti aspetti:

- input, ovvero l'insieme delle risorse per realizzare e gestire il servizio;
- processo, ovvero modalità di erogazione degli interventi;
- output, ovvero le prestazioni e le attività;
- out come, ovvero gli effetti prodotti sulla persona assistita e/o suo familiare.

In particolare **Monitoraggio e Valutazione** in itinere avranno la funzione di consentire una continua regolazione e ricalibrazione dell'intervento.

Gli strumenti utilizzati in tale fase, saranno principalmente di tipo qualitativo (colloqui con gli utenti ed i familiari, osservazioni degli operatori, confrontate e discusse fra gli operatori) oltre che quantitativo. Nello specifico si svolgeranno periodici incontri, durante i quali il gruppo di lavoro si confronterà analizzando il lavoro svolto.

L'azione progettuale sarà valutata secondo **criteri** di: efficienza, efficacia e coerenza interna ed esterna.

Si terrà conto dei seguenti indicatori:

Monitoraggio

- n. e tipologia dell'utenza coinvolta (genere, età, provenienza, titolo di studio, utenti provenienti da strutture o servizi) - Schede dei partecipanti;
- n. e tipologia attività svolte
- risorse utilizzate (in termini di materiali, di personale, di esperti, di tempo di lavoro, di spesa) - scheda risorse suddivisa per attività;
- documentazione delle attività svolte e dei materiali prodotti - relazioni, materiale specifico prodotto, video, foto, testi, ecc.
- revisione mensile del piano operativo del servizio - riunioni di verifica;
- riesame mensile delle attività - riunioni di programmazione coordinatore/operatori;
- risultati attesi e risultati ottenuti per ogni utente;
- valutazione attività e verifica risultati - nota degli operatori;
- relazione degli operatori sulle attività svolte e valutazione delle reazioni dei partecipanti al "progetto" nel suo insieme e/o alle singole attività -
- tipo ed entità della rete attivata - scheda "rete" per ogni attività e complessiva sul servizio;
- impatto sulla popolazione target, qualità e grado di partecipazione degli utenti - interviste e/o questionari semi strutturati agli utenti e schede di osservazione/percezione da parte degli operatori.

18

Indicatori di risultato

- n. e tipologia utenza - schede partecipanti;
- conformità o meno rispetto a quanto previsto nel piano;
- cambiamenti avvenuti nei partecipanti, sul piano del comportamento, dell'apprendimento, del modo di porsi rispetto a se stesso, agli altri, alla comunità nel suo insieme - questionari all'inizio e alla fine di ogni attività;
- monitoraggio delle reazioni dei partecipanti - questionari in momenti rilevanti per lo sviluppo del progetto;





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

- valutazione dei cambiamenti prodotti e del grado di raggiungimento degli obiettivi - interviste a operatori di altri servizi e di altre realtà del territorio che hanno contatti con gli stessi utenti;
- cambiamenti rilevabili nei partecipanti, atteggiamenti, comportamenti diversi - relazioni e osservazioni partecipate degli educatori, questionari ai partecipanti -
- rilevazione quantitativa e qualitativa della riduzione dei soggetti a disagio (riduzione insuccessi scolastici, riduzione soggetti in carico dei servizi sociali, ecc.)

Indicatori per verificare la soddisfazione de destinatari

- n. utenti e attività e prestazioni erogate a ciascuno - schede utenti;
- percezione del servizio da parte dei destinatari - relazioni di osservazione degli operatori;
- soddisfazione attesa e soddisfazione percepita dagli utenti diretti ed indiretti del servizio (bambini, adolescenti, famiglie, residenti, operatori, ente committente) - interviste semi strutturate e/o questionari agli interessati;
- testimoni privilegiati (operatori di altri servizi pubblici e privati, personaggi o figure di riferimento per gli utenti e per il territorio in genere, ecc.) - interviste e/o colloqui informali

Gli **strumenti** utilizzati saranno:

Strumenti per la valutazione dei cambiamenti intervenuti

- impatto sulla popolazione target – cambiamenti provocati dall'intervento sull'utenza
 - sul piano soggettivo del "vivere bene" e del superamento del disagio (maggiori successi scolastici dei bambini e degli adolescenti, diminuzione giovani a rischio);
 - sul piano dei rapporti interpersonali;
 - sul piano del modo di vivere il territorio;
 - sul piano degli apprendimenti individuali e sociali;
- rete attivata (numero soggetti coinvolti, tipologia, grado di coinvolgimento, livello di partecipazione a progetti comuni).
- impatto sul sistema (valutazione dell'effetto "alone", cioè i cambiamenti prodotti dal progetto nella zona interessata)
 - interviste a testimoni privilegiati;
 - percezione oggettiva del miglioramento della qualità della vita da parte della popolazione target - questionari, interviste.

19

Gli **strumenti operativi** utilizzati in fase di monitoraggio e valutazione saranno:

- Questionari per gli utenti costruiti ad hoc, somministrati prima dell'inizio dell'intervento ed in itinere;
- Incontri mensili di verifica tra gli operatori coinvolti;
- Incontri mensili con i familiari degli utenti;
- Incontri di raccordo con i referenti dei vari servizi presenti sul territorio al fine di armonizzare gli interventi;
- schede giornaliere;
- Schede mensili;
- Schede anamnestiche;
- Cartelle personali utenti
- Strumenti specifici delle singole professionalità;





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

MODALITÀ DI COLLABORAZIONE CON LA COMMITTENZA PER L'ELABORAZIONE E ATTIVAZIONE DEI PROGETTI/PRESTAZIONI

La famiglia rappresenta il nucleo naturale della società, insostituibile, nella sua funzione primaria di sostegno fisico e morale, durante tutto l'arco della vita; in virtù di ciò, è impossibile pensare un intervento finalizzato all'aiuto, alla migliore qualità di vita dell'utente ed al recupero di capacità ed abilità residue sullo stesso, prescindendo dal prestare attenzione anche all'intero nucleo familiare di appartenenza, che soprattutto per gli individui in età avanzata e/o disabili rappresenta nella maggior parte dei casi l'unico sostegno fisico e morale, l'unico legame affettivo, rappresenta il luogo privilegiato di tutte le attività dell'utente, delle esperienze sociali. Per tali motivi le attività progettuali generalmente non sono indirizzate esclusivamente ai destinatari diretti, bensì alle famiglie degli stessi.

L'intero nucleo è coinvolto attivamente nella programmazione e realizzazione delle attività così da favorire la coesione familiare, ove necessario la ridefinizione e il consolidamento dei ruoli, la maggiore consapevolezza del proprio ruolo, all'interno del gruppo-famiglia, la ricostruzione e/o acquisizione delle proprie competenze e l'acquisizione di modelli relazionali adeguati alle specifiche esigenze. In particolare si cerca di sostenere i familiari, in particolar modo coloro che occupano un duplice ruolo nei confronti dell'utente, ovvero quello di figlio (nel caso di anziani/disabili in età avanzata) e/o genitori e allo stesso tempo quello di care-giver, ovvero colui che materialmente e moralmente si prende cura dell'utente. Per tale motivo la cooperativa organizza periodiche riunioni d'equipe aperte alla partecipazione dei familiari degli utenti i quali possono avanzare proposte operative e collaborare all'organizzazione e realizzazione del servizio.

Sono altresì realizzate le seguenti attività:

- incontri di formazione alla genitorialità
- seminari informativi su varie tematiche inerenti minori, anziani e disabili.

20

Rilevazione della Customer Satisfaction

La centralità dell'utente, quale portatore di valori e bisogni, è parte della cultura del sistema dei servizi socio assistenziali e costituisce la leva strategica per ogni processo di qualificazione. Partendo da questa considerazione, la Cooperativa, sempre attenta alla qualità dei servizi offerti, ha sviluppato nell'ambito del sistema di "Valutazione e monitoraggio del servizio" regolarmente attuato per ogni servizio, un attento meccanismo per la valutazione della "customer satisfaction", considerando il grado di soddisfazione dell'utente, un indicatore (anche se non l'unico) del livello della qualità del servizio. Considerare la soddisfazione dell'utente vuol dire rafforzare il suo potere (empowerment), renderlo attivo nel processo di miglioramento e quindi indirettamente ampliare la sua possibilità di contribuire a determinare la risposta ai propri bisogni. La metodologia basata sull'empowerment dell'utente costituisce dunque una forma innovativa di approccio alla qualità, dalla parte della persona che fruisce del servizio.

Tenuto conto che la natura relazionale dei servizi stessi, rende difficoltoso verificare e garantirne a priori la qualità la quale può essere definita come la capacità di un servizio di realizzare un equilibrio tra le proprie caratteristiche e le aspettative/esigenze dell'utenza, nelle varie dimensioni in cui il servizio è valutato, appare evidente l'importanza del giudizio dell'utente, che andrà comunque combinato con quello degli altri attori tenendo anche conto della "mission" del servizio. Se consideriamo la soddisfazione come il frutto della complessa relazione tra le aspettative e la concreta esperienza degli utenti (a meno che ad una valutazione critica si sostituisca un atteggiamento passivo degli utenti di fronte al servizio) emerge con evidenza l'importanza di una prospettiva relazionale dell'assistenza e dell'utilizzo di strumenti metodologicamente adeguati di rilevazione della soddisfazione dell'utenza. Tale tipologia di analisi consente di accogliere la





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

prospettiva dell'utenza individuandone le priorità e instaurando un dialogo, in un'ottica di cittadinanza attiva e di miglioramento continuo della capacità erogativa.

La Cooperativa al fine di cogliere non solo la soddisfazione degli utenti, ma anche come l'utente valuta l'esperienza con il servizio, attua un disegno strategico di ricerca di seguito descritto.

- Definizione degli obiettivi di ricerca, ovvero cosa si vuole indagare (i livelli di soddisfazione relativi ad alcuni aspetti di un servizio, i meccanismi di valutazione e le aspettative).
- Individuazione del campo di osservazione e delle unità di analisi (soddisfazione degli utenti diretti, dei familiari, degli operatori, ecc.)
- Predisposizione dei metodi di rilevazione più adeguati al tipo di utenza (interviste, questionari, osservazione...);
- Raccolta dei dati, elaborazione e analisi dei risultati;
- Stesura del report finale.

Strumenti e tecniche per la rilevazione della soddisfazione

Gli strumenti utilizzati dalla Cooperativa per la valutazione della "Customer Satisfaction" saranno:

Questionari

interviste strutturate secondo una serie rigidamente ordinata di domande che prevedono opzioni fisse di risposte. Possono essere somministrati da un intervistatore, che legge domande e risposte nell'ordine stabilito, o autocompilati dall'intervistato. Tale strumento permette di raccogliere un elevato numero di informazioni in modo standardizzato e di poterle misurare quantitativamente, traducendole in indicatori e permettendo la comparazione tra servizi simili o dello stesso servizio nel tempo. Tale metodo è il più utilizzato dalla Cooperativa.

Interviste semi-strutturate individuali

Sono colloqui diretti che si sviluppano lungo una serie di domande che l'intervistatore rivolge all'utente. Si realizzano face to face e permettono una elevata capacità di approfondimento, flessibilità e adesione alla soggettività dell'intervistato, perché l'ordine dei quesiti non è rigidamente determinato, così come non sono previste opzioni di risposte preordinate. Risultano particolarmente adatte per far emergere opinioni, vissuti, valori e aspettative degli utenti. Tale strumento risulta particolarmente adatto con utenti che hanno difficoltà di lettura e scrittura. I colloqui possono essere utilizzati sia nelle fasi iniziali e finali, di svolgimento del servizio per permettere non solo la valutazione ma anche la ricalibrazione dell'intervento.

Suggerimenti degli utenti

Viene effettuata tramite l'analisi delle indicazioni che gli utenti forniscono spontaneamente per il miglioramento del servizio. Può essere effettuata tramite raccolta diretta apposita, chiedendo direttamente alle persone di indicare in forma scritta le attività auspiccate, o inserendo, ad esempio al termine di un'intervista faccia a faccia o di un questionario, uno spazio sui suggerimenti.

Focus-group

È una tecnica che prevede il confronto, guidato da un conduttore, tra un gruppo di circa 8-10 partecipanti per far emergere convergenza o divergenza di opinioni, utilizzando anche metodologie sofisticate, come catene di associazioni, analogie e metafore. Risulta particolarmente utile nella fasi iniziali di una ricerca, per individuare, ad esempio, i problemi chiave, i criteri in base a cui gli intervistati giudicano un servizio (da sottoporre poi a successiva analisi tramite interviste individuali o questionari) o nelle fasi finali, per approfondire e favorire l'interpretazione dei dati raccolti attraverso altre tecniche e per fornire indicazioni operative.



MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

Interviste individuali, di gruppo e focus group con il personale di assistenza

Permettono di raccogliere l'opinione degli operatori sulla soddisfazione degli utenti e sugli aspetti critici che generano insoddisfazione. Costituiscono una fonte importante di informazione anche rispetto alle strategie operative da realizzare nei confronti del personale stesso, che rappresenta il principale utente interno del servizio, verso il quale possono essere attuate indagini sulla soddisfazione del lavoro.

Reclami

La raccolta e l'analisi dei reclami, spontaneamente lasciati dagli utenti, diventa parte integrante del sistema di informazioni del servizio, perché fornisce utili informazioni sulle aree di insoddisfazione. Le modalità di raccolta dei reclami devono essere il più possibile accessibili, soprattutto in termini di linguaggio, burocrazia e cultura, così come la loro analisi prevede sempre una risposta ufficiale del servizio all'utente che lo ha inoltrato (ovviamente se non anonimo).

Modalità di accoglimento e presa in carico dell'utente

Il servizio è inteso come intervento integrato per l'utente, tra accoglienza quotidiana, ascolto e attenzione all'aspetto relazionale. Le azioni di accoglienza nel quotidiano, che costituiscono l'ossatura dell'attività del Servizio, verranno configurati come strumenti volti al benessere complessivo del singolo, che non possono prescindere da una dimensione di ascolto e di osservazione di quanto può risultare significativo, per una maggiore comprensione del contesto specifico e quindi per il sostegno da dare per un mantenimento attivo della persona piuttosto che per coglierne le diverse opportunità in termini di cura e aiuto.

L'approccio generale tende quindi a mantenere ed esaltare, per quanto possibile, la vita sociale all'interno della comunità, anche laddove si presentino necessità di risposta a casi di alta complessità sociale.

22

La realizzazione di un intervento "a misura" di ciascuno

Molto spesso, quando l'impostazione generale del servizio trascura di prendere in esame la complessità del singolo contesto, la parte più consistente dell'intervento rischia di ridursi ad una meccanica esecuzione di compiti strettamente legati alla gestione del servizio, secondo criteri più o meno generali. Il nostro intento è quello di tradurre gli aspetti teorici e cognitivi propri dell'analisi del caso su un piano di prassi lavorativa efficace ed efficiente. Questo aspetto del servizio però, conseguentemente a quanto detto precedentemente, non può prescindere da alcune considerazioni che guidano sostanzialmente le attività della struttura:

- il riconoscimento ed il rispetto della privacy: riteniamo fondamentale riconoscere all'utente una propria identità e una storia che lo rendono visibile agli altri come unico.
- possibilità da parte dell'utente di controllo e di scelta nelle situazioni: qualsiasi tipo di intervento mira al maggior livello di coinvolgimento possibile del singolo, favorendo una giusta elaborazione di consapevolezza, attraverso un'opera di mediazione che, pur mirando ad un buon livello di funzionalità, raccolga l'approvazione ed il consenso della persona a cui si rivolge che ne è sempre protagonista.

La persona "al centro"

L'azione che verrà svolta si colloca, quindi, lungo un percorso ampio, volto all'identificazione e valorizzazione di tutte le potenzialità inerenti al singolo caso o al gruppo di casi, svolgendo un lavoro di attento monitoraggio e verifica, per una costante ridefinizione ed ottimizzazione del progetto di intervento.





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

Gli obiettivi del progetto pongono al centro – come già ricordato - la soggettività dell'utente intesa nella sua multicomplexità: questo comporta che la proposta che rivolgiamo alle persone prese in carico, abbia una evoluzione duttile e dinamica in un continuo interagire con l'utente. Inoltre gli Operatori, nel concretizzare l'intervento individuale, si faranno carico del soggetto nella sua globalità, ponendo in essere un progetto specifico mirato alle aree personali definite deficitarie e creando una situazione relazionale in cui sia possibile esprimere un'azione complessa di aiuto. Infine, la flessibilità e l'adattabilità del gruppo di lavoro a diverse esigenze, si accompagna ad un vincolo di mantenimento della relazione operatore/utente, al fine di ottenere un sempre maggior coinvolgimento del soggetto anche nel rapporto con gli operatori.

La verifica del gradimento

L'elemento di controllo della qualità in tutte le sue dimensioni è rappresentata in primo luogo dal grado di soddisfazione del cittadino che dipende dalla percezione della congruenza o dell'incongruenza tra aspettative e servizi offerti: qualora questi ultimi non risultassero all'altezza verrebbero irrimediabilmente mal giudicati; è quindi importante che il servizio stesso non faccia promesse che non potrà mantenere.

Gli strumenti utilizzati per monitorare il grado di soddisfazione dei cittadini utilizzatori dei servizi sono:

- trattazione dei reclami e delle osservazioni formulate sull'attività dei servizi consortili;
- somministrazione di questionari strutturati alle persone che utilizzano i servizi presi in esame;
- interviste non strutturate su particolari problematiche a gruppi di cittadini fruitori.

Un secondo elemento di valutazione della qualità è rappresentato dal giudizio espresso dagli operatori che vivono il contatto diretto con la cittadinanza.

Il monitoraggio sul grado di soddisfazione degli operatori viene effettuato mediante:

- somministrazione di schede di valutazione;
- costituzione di gruppi di lavoro su aree tematiche predefinite finalizzati al miglioramento della qualità.

Infine è opportuna la valutazione dei rapporti con il territorio nel suo complesso da effettuarsi mediante:

- indagini presso "testimoni privilegiati"; associazioni dei cittadini; consulte.

La possibilità di misurare la qualità dei servizi e delle prestazioni offerte dalla Cooperativa consegue dal corretto processo di valutazione "incrociata" degli elementi di verifica forniti dai diversi attori sopra indicati.

Standard di qualità

La Cooperativa attraverso le procedure di monitoraggio e valutazione delle attività mira a garantire i seguenti standard di qualità:

- Formazione specifica e aggiornamento permanente rivolti a tutto il personale per quanto riguarda il modello di intervento utilizzato, l'evolversi del fenomeno ed i processi di cambiamento in atto.
- Supervisione dell'équipe continuativa rivolta ai diversi livelli d'intervento.
- Promozione e supporto ad attività valutative e di miglioramento dei processi di erogazione dei servizi e delle prestazioni.





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

- Distribuzione agli utenti di schede informative con modalità di accesso e di erogazione dei servizi.
- Semplificazione delle procedure di ingresso.
- Sistema di comunicazione interna ed esterna, su supporto cartaceo e/o informatico atto a garantire la qualità e la riservatezza delle informazioni, anche ai fini della tutela dei dati personali.
- Definizione di politiche e strategie volte a garantire il rispetto dei diritti degli utenti, in relazione all'umanizzazione dei servizi, alla personalizzazione delle cure, alla tutela della privacy ed alla produzione delle informazioni necessarie per l'accesso e la fruizione del servizio.
- Attuazione della verifica dell'efficienza e dell'efficacia degli interventi.
- Monitoraggio e misurazione dei processi e dei risultati a fronte degli Obiettivi

Livelli qualitativi e quantitativi

Si mantiene aggiornata una banca dati producendo indicatori, strumenti di misurazione e valutazione dei risultati raggiunti, con l'obiettivo di rimodulare il Servizio sulla base dei bisogni dell'utenza.

Il sistema di monitoraggio della qualità del servizio prevede:

- la documentazione periodica e articolata per i suoi diversi aspetti dello stato di realizzazione del progetto del servizio;
- la formulazione di giudizi articolati sulla qualità dei diversi elementi descritti attraverso la documentazione e argomentati in riferimento alle finalità e agli obiettivi perseguiti dal servizio;
- la registrazione dei giudizi valutativi emessi dai diversi attori e/o in diversi momenti, per garantire un equilibrato rapporto tra azione valutativa interna ed esterna al servizio.

24

Misure di contenimento del turn-over del personale

Intendendo con il termine turn-over l'avvicendamento di personale all'interno del servizio la Cooperativa intende garantire sia la stabilità del personale che la continuità del servizio in oggetto. Scopo principale è quello di costituire un gruppo di lavoro coeso e stabile nel tempo. A tal fine la Cooperativa, sempre attento alle caratteristiche del personale impiegato nella realizzazione dei servizi offerti nei vari ambiti in cui da anni la stessa opera, tende a non sottovalutare lo stress psico-fisico cui sono sottoposti coloro che operano nel sociale (educatori; insegnanti; assistenti sociali, psicologi, assistenti, ecc.) il cui ruolo professionale si basa sulla relazione d'aiuto tra operatore e utenti, le responsabilità morali dell'operatore, lo stress a cui è sottoposto e il suo coinvolgimento emotivo sono elevatissimi. Tali condizioni di lavoro, in assenza di adeguate misure di prevenzione, portano inevitabilmente alla "fusione", al breakdown dell'operatore, fenomeno che da qualche anno viene definito con il termine burnout.

Al fine di prevenire e contrastare l'insorgenza del fenomeno e conseguentemente garantire l'impiego di un gruppo di lavoro efficace ed efficiente la Cooperativa si preoccuperà di realizzare incontri di formazione/informazione finalizzati all'aggiornamento del personale; durante i quali oltre a fornire le conoscenze necessarie relative al tipo di utenza e al servizio svolto, saranno definiti i rispettivi compiti e attraverso momenti di confronto e incontri individuali si lavorerà affinché si eviti confusione e/o sovrapposizione di ruoli.

Nello specifico si individuano tre livelli di prevenzione del burnout:

- **prevenzione di primo livello:** formazione e informazione;





MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

- **prevenzione di secondo livello:** monitoraggio, ascolto e condivisione (monitorare il clima relazionale e i livelli di stress, raccogliere e valutare gli indicatori, attivare ambiti di ascolto e condivisione,...);
- **prevenzione di terzo livello:** supporto psicologico.

Laddove non sia possibile garantire il contenimento del turn-over degli operatori e quindi la stabilità del personale, in ogni caso, sarà garantita la continuità del servizio adottando strumenti idonei; saranno dunque effettuate tempestivamente sostituzione di operatori assenti o dimessi.

INDICAZIONE DELLE PRESTAZIONI ACCESSORIE EVENTUALMENTE ASSOCIATE AL VOUCHER, RIVOLTE A VANTAGGIO DELL'UTENTE E/O DELLA FAMIGLIA

La Cooperativa Sociale Migma in aggiunta alle prestazioni ed ai servizi previsti dal patto di accreditamento, realizzerà le prestazioni accessorie di seguito indicate, rivolte a vantaggio dell'utente e/o della famiglia:

Sportello di orientamento ai servizi del territorio

Tale azione nasce per favorire l'orientamento e la conoscenza dei servizi, delle iniziative, delle campagne promozionali, dei progetti presenti sul territorio di appartenenza; in tal modo potrà essere garantita una semplificazione dei percorsi burocratici e una più veloce risposta ai bisogni emergenti. Gli operatori di sportello si occuperanno di realizzare una banca dati e una rubrica telefonica ed informatica degli enti del territorio che erogano servizi utili alla famiglia. Periodicamente avranno il compito di ricercare e divulgare, tramite attività di sportello, quelle iniziative locali attivate dagli enti istituzionali (Comuni, Province, Regioni) o privati (Associazioni, Cooperative, ecc.) a tutela e promozione del soggetto famiglia. Il servizio intende accrescere e favorire l'informazione delle famiglie in modo da promuoverne la partecipazione attiva alla costruzione del proprio benessere.

Fase di realizzazione 1: lo staff di progetto si occuperà della creazione di un database e di una rubrica telefonica ed informatica degli enti del territorio che erogano servizi utili alla famiglia.

Fase di realizzazione 2: verrà realizzata la promozione del servizio tramite ideazione e diffusione del materiale informativo (brochure, locandine, volantini, comunicati stampa).

Fase di realizzazione 3: verrà avviata una ricerca periodica e costante delle iniziative locali promosse a favore del soggetto famiglia;

Fase di realizzazione 4: avvio delle attività di sportello.

Tempi: lo sportello sarà in funzione 1 giorno a settimana per 3 ore.

Punto di facilitazione digitale

La Cooperativa realizzerà presso la propria sede territoriale, il servizio di facilitazione digitale ovvero una postazione ove sarà realizzata attività di supporto e accompagnamento al singolo cittadino nell'uso di Internet e nella risoluzione di problemi tecnologici. Si tratta di sessioni di "navigazione assistita" in cui un facilitatore supporta un utente o un piccolo gruppo, in questo modo è possibile lasciare un ampio margine di libertà nella scelta delle conoscenze e/o competenze da acquisire. In base all'organizzazione in cui il facilitatore opera ed al suo potenziale bacino di utenti (anziani, immigrati, giovani in cerca di lavoro, etc.) il facilitatore può svolgere le seguenti attività:

- attività di "supporto individualizzato" su specifici servizi online;
- realizzazione di "micro-corsi" come per esempio sull'uso dello smartphone;
- attività di supporto sulle competenze digitali di base dei cittadini.



MIGMA

COOPERATIVA SOCIALE

Il servizio è erogato dai "facilitatori digitali", in grado di offrire assistenza e supporto ai cittadini nell'uso di Internet, dei dispositivi e dei servizi on line.

Tempi: lo sportello sarà in funzione 1 giorno a settimana per 3 ore.

Seminari informativi per famiglie

Verranno realizzati seminari informativi su tematiche dell'area psicopedagogica attinenti alle diverse fasi del ciclo di vita familiare come: la formazione della coppia; la genitorialità; l'educazione dei figli e l'importanza del gioco; rapporto tra genitori e figli adolescenti; cura degli anziani. La tipologia dei seminari e degli argomenti trattati ed i tempi di realizzazione varieranno in virtù della tipologia di utenza.

Tempi: sarà realizzato un seminario con cadenza trimestrale.

Servizio di consulenza psicopedagogica e psico-pedagogica in ambito familiare

Questo servizio è finalizzato a fornire ai singoli e alle famiglie spazi di ascolto e di sostegno per affrontare difficoltà di vario tipo, con l'obiettivo di valorizzare e supportare le risorse presenti all'interno della famiglia stessa e dei singoli. Il servizio di consulenza persegue gli obiettivi di stimolare una consapevolezza dei genitori e figli riguardo alle proprie risorse, di accompagnare le famiglie comprendere e dare senso ai comportamenti problematici. In tal modo sarà possibile promuovere la costruzione di letture nuove e più ampie della problematica vissuta e individuare e creare nuove e più funzionali modalità di gestione del disagio per un superamento dello stesso. I servizi offerti in tale spazio potranno essere: colloqui di primo ascolto; presa in carico della famiglia; interventi di supporto psicologico; colloqui e mediazione familiare; conclusione del caso o formulazione di un progetto attraverso interventi di rete con altri servizi del territorio (ove necessario); percorsi di consulenza per genitori e figli finalizzati al miglioramento del proprio stile educativo, della comunicazione in famiglia e del dialogo quotidiano; colloqui di sostegno e aiuto per i genitori rispetto a problematiche evolutive o di relazione con il proprio figlio/i, ecc.

Tempi: lo sportello sarà in funzione 1 giorno al mese per 3 ore.

Bagheria, 16/10/2023

Il Legale Rappresentante
MIGMA COOPERATIVA SOCIALE



Via L. Capitano Giorgi, 3
90011 BAGHERIA (PA)
P. IVA 05295360829